



Con esta técnica el avión será un 1% más barato.

## Boeing comenzará a usar piezas impresas en 3D en sus aviones

Boeing se prepara para marcar un hito en la industria de la aviación. Según publicó Reuters, la compañía construirá el primer avión 787 que integrará en su estructura partes metálicas impresas en 3D. La empresa que se encargará de estas piezas es Norsk Titanium, especializada en la impresión 3D de titanio y que ha trabajado antes en el campo de la aeronáutica. Norsk Titanium y Boeing ya han conseguido la aprobación de cuatro piezas de la Administración Federal de Aviación (FAA), por sus siglas en inglés y ahora los dos fabricantes esperan que la entidad les apruebe el proceso de producción y las propiedades del material para poder imprimir muchas más piezas y así no tener que solicitar la aprobación de cada unidad. Con esta medida, se calcula un ahorro de entre US\$ 2 millones y US\$ 3 millones por avión.

## 35,3%

de los emprendedores en España son mujeres. Así lo mostró un informe realizado por la Federación Nacional de Trabajadores Autónomos de ese país, que asegura que las emprendedoras se han multiplicado a una tasa mayor que la de los hombres.

## Hasta fines de abril se podrá postular al programa Open Startup

La aceleradora de negocios de la Universidad del Desarrollo, UDD Ventures, abrió las postulaciones para su programa Open Startup, evento que seleccionará hasta ocho emprendimientos tecnológicos o digitales y que posteriormente financiará con hasta \$60 millones con recursos Corfo. Las postulaciones se realizarán a través de la página web de la aceleradora hasta el viernes 28 de abril. El Open Startup tiene por objetivo financiar y apoyar empresas innovadoras de alto impacto, pertenecientes a todos los sectores industriales. Entre los requisitos para postular está no tener ventas acumuladas mayores a \$100 millones en los últimos seis meses, y en caso de estar legalmente constituida la firma, esta no puede tener más de tres años de antigüedad.



La innovación está actualmente buscando financiamiento en Kickstarter.

## Kivi, el macetero inteligente que cuida y riega las plantas

Kibu Green se llama la startup española que está aplicando tecnología de internet de las cosas a una labor tan sencilla como el cuidado de las plantas de una casa. Su dispositivo se llama Kivi y es un macetero inteligente, que riega y cuida las plantas. Con el apoyo de sensores y una aplicación, Kivi permite conocer el estado de los cultivos — sean flores, plantas u hortalizas — y avisa de las necesidades de luz o humedad que puedan tener. "Kivi no solo es un dispositivo que te facilita regar las plantas cuando estás de vacaciones. Nuestra idea va mucho más allá. Queremos que Kivi se convierta en un fiel consejero, que haga las mejores recomendaciones, que interactúe con el usuario y que, por ejemplo, sugiera recetas y divertidas recetas de mojitos si tienes plantada hierbabuena", explica el cofundador de Kibu Green, Borja Uría.

“Sería un error para Chile retroceder hacia una economía de tipo planificado. El país debe dar el ejemplo”.

PETER KELLNER, COFUNDADOR DE ENDEAVOR:

# “Chile debe liderar la innovación en la región si quiere mantener una influencia regional y global”

En 1996, junto a Linda Rottenberg, Kellner delineó lo que más tarde se convertiría en una red proemprendimiento, con presencia en 23 países. Mañana liderará una gala organizada por la agrupación en el MAC.

**P.T.** Cuando Peter Kellner piensa en Endeavor, su cabeza automáticamente se remonta a Chile. Fue en 1996 cuando de visita en el país, este egresado de Princeton decidió cofundar — junto a Linda Rottenberg — desde Sudamérica la organización proemprendimiento, que hoy cuenta con operaciones en 23 países. “Cuando llegué, Chile había surgido como una democracia estable, estaba bien administrado económicamente en comparación con otros países de la región, compartía una zona horaria con Nueva York y había, además, un sentimiento muy fuerte de cambio. Una sensación de impulso desde donde se podía lanzar Endeavor. No tardé mucho en enamorarme de la gente, la cultura y el alto potencial de la nación”, recuerda desde EE.UU., a horas de viajar a Santiago para encabezar la primera gala de la organización en Chile, que se desarrollará mañana martes en el MAC. De sus primeros años en el país, Kellner aún recuerda el buen recibimiento que tuvo en la casa del ex ministro del Presidente Aylwin, Carlos Hurtado, quien junto a su familia lo acogió y lo ayudó a generar sus primeras conexiones. Entre sus memorias, quizás la más relevante de todas es la que guarda de su primer acercamiento con Rodrigo Jordán, quien se transformaría en un actor clave para el crecimiento de Endeavor.

Recuerda que un día, aquejado por lo complejo que resultaba reunirse con líderes empresariales, se encontró con un artículo de prensa que hablaba del “icónico alpinista Rodrigo Jordán”. Sin mucho que perder, decidió llamar a su oficina para concertar una cita. “El me dijo ‘voy a ser tu primer emprendedor de Endeavor y te presentaré a todas las personas que debes conocer’. Él era y es increíble, y Endeavor no existiría sin esa reunión”, recalca Kellner. Más de 20 años han pasado de ese primer encuentro y hoy la red cuenta con oficinas en EE.UU. y en países desarrollados como Japón. Kellner participa de tres directorios del organismo, incluido el mundial. Junto con eso, se ha dedicado a gestionar Richmond Global, su firma de capital de riesgo que cuenta con oficinas en Nueva York y Silicon Valley, a través de la que también invierte en emprendimientos latinoamericanos. “Mi proyecto más reciente es un fondo centrado en la sostenibilidad, que invierte en activos públicos en todo el mundo. El planeta se enfrenta a una enorme crisis ambiental, y no tenemos mucho tiempo para actuar”, afirma.

## “A. Latina necesita más ejemplos de emprendedores y el poder de sus ideas”

Dado el actual panorama, en el que el mundo se movió hacia un modelo más colaborativo, Kellner está convencido de que si hoy tuviera la edad que tenía hace 20 años, fundaría una organización similar a Endeavor, pero “mucho más agresivamente”, ya que la sociedad es distinta. —¿Cómo ve el capitalismo hoy? ¿Cree que es necesario adaptarlo a una nueva realidad económica? ¿Es posible otro modelo? “El capitalismo es un modelo imperfecto, pero es el mejor modelo que tenemos hoy en día. Podemos mejorarlo enfocándonos en temas de sostenibilidad, que de nuevo contribuyan a la productividad y rentabilidad de las empresas, y la cohesión social de las comunidades. Si los activos financieros mundiales, que representan US\$ 156 billones invertidos anualmente, pasaran a integrar variables de sostenibilidad, nuestra especie tendría muchas más posibilidades de sobrevivir y prosperar. Esto requiere la colaboración entre gobiernos, empresas y personas”.



El cofundador de Endeavor sigue al tanto de las operaciones en Chile. En 2008, por ejemplo, participó de un encuentro en Reñaca, junto a empresarios como Enrique Cuetto, Christophi Schless y Salvador Said.

Kellner guarda los mejores recuerdos de su época en Chile, en la década de los 90. En la imagen, haciendo trabajo voluntario en una escuela, invitado por José Reyes, emprendedor Ashoka.



“Dicho eso, entiendo que ha habido varios ciclos políticos desde que estuve en 1996, algunos que favorecen el capitalismo más que otros. Sería un error para Chile retroceder hacia una economía de tipo planificado. Chile debe dar el ejemplo”.

—Una de las características del ecosistema local es el fuerte apoyo estatal a los emprendedores. ¿Qué tan bueno es eso? “Si el apoyo gubernamental es puramente habilitante —sin ataduras— y sin ser exagerado, puede ser útil para un ecosistema empresarial. Si el Estado se vuelve parasitario a cambio de subsidios o apoyo, eso no es bienvenido. El Estado debe sim-

plemente apoyar a los emprendedores y la mejor manera de hacerlo es quitarse del camino y fomentar regulaciones que sean lo más amigables posible con las empresas”.

—¿Qué políticas públicas cree que se pueden desarrollar para apoyar a los emprendedores? “Hay cientos básicos que deben estar en su lugar. Las leyes laborales deben ser muy flexibles (se debe ser capaz de contratar y despedir a empleados tantas veces como el emprendedor y la compañía lo necesitan para crecer)”.

“La regulación también debe permitir la incorporación inmediata de nuevas empresas, tal como se puede hacer en Estados Unidos, y lo mismo corre para la disolución de una empresa. Debería haber incentivos fiscales para invertir en compañías en etapa inicial, como los que se encuentran en la Ley de Empleo de EE.UU.”.

“Es importante destacar que los políticos deben fomentar el establecimiento de una sociedad emprendedora (...). La innovación es evolución. Evolucionar o morir”.

—¿Cuáles cree que son los principales obstáculos que existen en economías como la chilena, para promover el emprendimiento? “Los reglamentos deben favorecer la creación y disolución de empresas, leyes laborales flexibles, impuestos favorables (tasas más bajas) para que los inversionistas asuman riesgos en las empresas en etapa inicial, leyes que permitan a los empresarios emitir acciones y opciones a sus empleados, así como un mercado salvable de *venture debt*, que en realidad no existe en muchos países como Chile”.

—¿Cómo cree que los cambios que vive el planeta (Trump, Brexit, etc.) pueden afectar el mundo del emprendimiento? “Creo firmemente que el espíritu empresarial solo será mínimamente afectado por el Presidente Trump, el Brexit o la creciente oleada de nacionalismo a nivel mundial. Los empresarios saben cómo superar cualquier fuerza contraria: trabajan en torno a ella y está en su propia naturaleza seguir adelante para enfrentar los obstáculos. El Presidente Trump también ha establecido un Consejo de Innovación. Estoy interesado en ver cómo funciona eso”.

—¿En muchos países, ser emprendedor es mejor recibido que ser empresario; sin embargo, el primero también es lo segundo. “El espíritu emprendedor consiste en interrumpir las industrias antiguas, crear nuevas empresas e innovar dentro de las empresas existentes. Todos los empresarios pueden ser emprendedores buscando el cambio dentro de sus entornos corporativos. Por ejemplo, grandes empresas tradicionales, como General Electric, son pioneras de la actividad emprendedora — enseñan a sus empleados a pensar como emprendedores — y a crear cambios masivos, como a través de su iniciativa de crecimiento llamada Ecomagination”.

—¿Por qué en América Latina los empresarios no son considerados líderes como en EE.UU., donde millonarios como Bill Gates, por ejemplo, y otros son verdaderos referentes? “América Latina tiene una desafortunada historia

de estatismo. A lo largo del siglo XX, la mayor parte del continente experimentó una lucha entre el Estado y unas cuantas familias muy poderosas que controlaban muchos recursos. Eso ahora está cambiando a través del continente, mientras que el emprendimiento se está extendiendo rápidamente y la meritocracia está creciendo”.

“En términos relativos, hay personas como Bill Gates en América Latina, como el fundador de Mercado Libre (Marcos Galperin, parte de la red Endeavor) y otros. Estos son ejemplos que otros jóvenes latinoamericanos deben seguir, y Endeavor ayuda esta actividad”.

“Mark Zuckerberg, de Facebook, no existiría si no tuviera el ejemplo de Bill Gates y Steve Jobs. En mi opinión, Elon Musk es el mejor emprendedor del mundo. Su ejemplo inspirará a los emprendedores en todo el mundo durante las próximas décadas. Eso es lo que América Latina necesita: muchos más ejemplos de emprendedores y el poder de sus ideas”.

—¿Por qué en América Latina los empresarios no son considerados líderes como en EE.UU., donde millonarios como Bill Gates, por ejemplo, y otros son verdaderos referentes? “América Latina tiene una desafortunada historia

de estatismo. A lo largo del siglo XX, la mayor parte del continente experimentó una lucha entre el Estado y unas cuantas familias muy poderosas que controlaban muchos recursos. Eso ahora está cambiando a través del continente, mientras que el emprendimiento se está extendiendo rápidamente y la meritocracia está creciendo”.

“En términos relativos, hay personas como Bill Gates en América Latina, como el fundador de Mercado Libre (Marcos Galperin, parte de la red Endeavor) y otros. Estos son ejemplos que otros jóvenes latinoamericanos deben seguir, y Endeavor ayuda esta actividad”.

“Mark Zuckerberg, de Facebook, no existiría si no tuviera el ejemplo de Bill Gates y Steve Jobs. En mi opinión, Elon Musk es el mejor emprendedor del mundo. Su ejemplo inspirará a los emprendedores en todo el mundo durante las próximas décadas. Eso es lo que América Latina necesita: muchos más ejemplos de emprendedores y el poder de sus ideas”.

—¿Por qué en América Latina los empresarios no son considerados líderes como en EE.UU., donde millonarios como Bill Gates, por ejemplo, y otros son verdaderos referentes? “América Latina tiene una desafortunada historia

de estatismo. A lo largo del siglo XX, la mayor parte del continente experimentó una lucha entre el Estado y unas cuantas familias muy poderosas que controlaban muchos recursos. Eso ahora está cambiando a través del continente, mientras que el emprendimiento se está extendiendo rápidamente y la meritocracia está creciendo”.

“En términos relativos, hay personas como Bill Gates en América Latina, como el fundador de Mercado Libre (Marcos Galperin, parte de la red Endeavor) y otros. Estos son ejemplos que otros jóvenes latinoamericanos deben seguir, y Endeavor ayuda esta actividad”.

“Mark Zuckerberg, de Facebook, no existiría si no tuviera el ejemplo de Bill Gates y Steve Jobs. En mi opinión, Elon Musk es el mejor emprendedor del mundo. Su ejemplo inspirará a los emprendedores en todo el mundo durante las próximas décadas. Eso es lo que América Latina necesita: muchos más ejemplos de emprendedores y el poder de sus ideas”.

—¿Por qué en América Latina los empresarios no son considerados líderes como en EE.UU., donde millonarios como Bill Gates, por ejemplo, y otros son verdaderos referentes? “América Latina tiene una desafortunada historia

de estatismo. A lo largo del siglo XX, la mayor parte del continente experimentó una lucha entre el Estado y unas cuantas familias muy poderosas que controlaban muchos recursos. Eso ahora está cambiando a través del continente, mientras que el emprendimiento se está extendiendo rápidamente y la meritocracia está creciendo”.

“En términos relativos, hay personas como Bill Gates en América Latina, como el fundador de Mercado Libre (Marcos Galperin, parte de la red Endeavor) y otros. Estos son ejemplos que otros jóvenes latinoamericanos deben seguir, y Endeavor ayuda esta actividad”.

“Mark Zuckerberg, de Facebook, no existiría si no tuviera el ejemplo de Bill Gates y Steve Jobs. En mi opinión, Elon Musk es el mejor emprendedor del mundo. Su ejemplo inspirará a los emprendedores en todo el mundo durante las próximas décadas. Eso es lo que América Latina necesita: muchos más ejemplos de emprendedores y el poder de sus ideas”.

—¿Por qué en América Latina los empresarios no son considerados líderes como en EE.UU., donde millonarios como Bill Gates, por ejemplo, y otros son verdaderos referentes? “América Latina tiene una desafortunada historia

de estatismo. A lo largo del siglo XX, la mayor parte del continente experimentó una lucha entre el Estado y unas cuantas familias muy poderosas que controlaban muchos recursos. Eso ahora está cambiando a través del continente, mientras que el emprendimiento se está extendiendo rápidamente y la meritocracia está creciendo”.

“En términos relativos, hay personas como Bill Gates en América Latina, como el fundador de Mercado Libre (Marcos Galperin, parte de la red Endeavor) y otros. Estos son ejemplos que otros jóvenes latinoamericanos deben seguir, y Endeavor ayuda esta actividad”.