

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	77	2	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

Federico Valdés, rector de la UDD

“La universidad no tiene camisetas partidistas”

La Universidad del Desarrollo celebró 25 años de vida justo en medio del estallido del caso Penta, que involucra a dos de los fundadores de la casa de estudio –Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín– y cuando se discute la reforma educacional que promete cambios en las universidades privadas. Para su rector, Federico Valdés, son hechos que no empañan su labor académica, avalada por sus 16.000 mil alumnos que tienen entre Santiago y Concepción.

 POR NATALIA SAAVEDRA

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	77	3	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

S

on tiempos de cambio en materia educacional. Sin un mapa claro de cómo la reforma educacional afectará a las universidades privadas, uno de los fundadores de la Universidad del Desarrollo (UDD) y su actual rector, Federico Valdés, admite que están expectantes. La fijación de aranceles y la dificultad del acceso a becas y financiamiento le preocupan, aunque apuesta porque el Gobierno finalmente flexibilizará su postura inicial y la reforma terminará por reconocer, de alguna manera, el aporte de las privadas a la educación.

Hace el análisis justo después de que la casa de estudios celebrara sus 25 años. Un hito alegre, pero que también llega en un complejo momento: dos de sus fundadores, Carlos Eugenio Lavín y Carlos Alberto Délano, están siendo cuestionados por el caso Penta. ¿Cuánto les afecta? “Para nada”, asegura Valdés, quien considera que la UDD –fundada además por Ernesto Silva Bafalluy, Joaquín Lavín, Cristián Larroulet y Hernán Büchi–, no tiene bandera política. “La UDD promueve la libertad en todas sus expresiones y el espíritu crítico, para así colaborar con la formación de profesionales que aporten al desarrollo del país. Esa misma visión se aplica a las labores de investigación y extensión de la Universidad”, recalca enfático.

-LA UDD CUMPLE 25 AÑOS JUSTO EN MEDIO DE UN BOMBARDEO DE CRÍTICAS A LAS UNIVERSIDADES PRIVADAS. ¿CUÁLES HAN SIDO LOS ACIERTOS DEL MODELO, PERO TAMBIÉN LOS ERRORES?

-A diferencia de la corriente que impera hoy, yo celebro la visión que los legisladores tuvieron hace más de 30 años al facilitar la apertura del sistema universitario. Pienso que las universidades privadas han hecho un tremendo aporte a la sociedad chilena. Por una parte, permitieron aumentar la cobertura de una forma que el Estado no hubiese podido jamás y, por otra, incrementaron la competencia, que ha sido buena para el sistema y, sobre todo, para sus profesores y alumnos. Que una o dos univer-

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	78	2	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

sidades hayan fracasado, no justifica poner en cuestión todo lo que Chile ha logrado en su educación superior. Son las universidades privadas las que hicieron realidad la inclusión, al posibilitar que cientos de miles de jóvenes llegaran a la educación superior como primera generación de sus familias.

-JUSTO EN SUS 25 AÑOS ESTALLA, ADEMÁS, EL CASO PENTA, ¿INTERFIERE CON LAS CELEBRACIONES?

-Para nada. Hemos celebrado con alumnos, profesores y funcionarios. Ésta es una institución consolidada que posee una cultura universitaria sólida, con una planificación estratégica que mira a los próximos 25 años, y que en todas sus instancias siente un gran orgullo con lo realizado y por eso es tiempo de celebraciones.

-¿HAY ALGÚN PLAN DE CONTINGENCIA EN LA MATERIA?

-Ya lo dije. Tenemos una cultura organizacional que está permanentemente analizando los escenarios posibles, autoevaluándose y proyectándose hacia el futuro. Para cada escenario tenemos un plan de acción.

-EN UNA DE LAS CELEBRACIONES USTED DIO SU APOYO PÚBLICO A CARLOS ALBERTO DÉLANO Y CARLOS EUGENIO LAVÍN, ¿FUE A MODO PERSONAL O COMO RECTOR DE LA UDD?

-Como amigo de ambos, quise darles mi apoyo frente a los problemas que están viviendo. Además, como rector de la Universidad, reconocí públicamente el gran aporte que ambos han sido para la UDD desde su fundación.

-AHORA, INEVITABLEMENTE, LA UNIVERSIDAD TIENE UNA RELACIÓN CON ELLOS DE AÑOS. ¿TOMARÁN DISTANCIA DEL DIRECTORIO MIENTRAS SE CURSE LA INVESTIGACIÓN?

-Personalmente, no veo razón alguna para que ellos dejen de participar en nuestro consejo directivo, porque su aporte siempre es valioso. Pero ésas son decisiones tan personales, que creo que no me corresponde opinar.

-¿CREE QUE EL CASO AFECTA LA IMAGEN DE LA UDD?

-Para nada. Estamos celebrando los 25 años en el mejor momento de la universidad.

Banderas políticas

-¿LOS AFECTA SIEMPRE ESTAR LIGADOS AL MUNDO POLÍTICO? EN SU STAFF HAY ALGUNOS EX MINISTROS DEL GOBIERNO DE PIÑERA Y ENTRE SUS FUNDADORES HAY VARIOS VINCULADOS A LA UDI...

-Cristián Larroulet, como es conocido por todos, tiene una trayectoria académica de más de tres décadas, no sólo en la UDD, sino que también en la Universidad Católica, Universidad de Chile y en universidades internacionales. El impacto de su vuelta ha sido muy positivo tanto en la Facultad de Economía y Negocios, como en la de Gobierno. Él es uno de nuestros fundadores y es

un privilegio tenerlo con nosotros.

-EN GENERAL, CADA CIERTO TIEMPO LA UDD SE POLITIZA. PASÓ EN EL INICIO DEL GOBIERNO DE PIÑERA, EN LAS INVESTIGACIONES POR LUCRO, ETC. ¿HAN PENSANDO EJECUTAR ALGÚN MODELO DONDE SUS FUNDADORES, SOCIOS, DIRECTORES, SEAN AJENOS A LA ESCENA PÚBLICA?

-Nosotros estamos orgullosos de ser lo que somos. El aporte de personas como Hernán Büchi, Cristián Larroulet, Joaquín Lavín y Hernán Cheyre, por nombrar a algunos, ha sido y seguirá siendo fundamental para nosotros. Por otra parte, uno de los sellos de la UDD es fomentar en nuestros alumnos una genuina vocación de servicio público, y personas como ellos son un testimonio de ese sello.

-¿Y HAN MEDIDO LOS EFECTOS EN SU REPUTACIÓN CORPORATIVA?

-Nuestra capacidad de captar buenos alumnos y asociarnos con instituciones de prestigio nacional e internacional no se ha visto afectada en absoluto. Al contrario, la UDD ha ido superándose día a día con cualquier indicador que se nos quiera medir. Hoy tenemos 12 facultades, 23 carreras de pregrado y más de 70 programas de postgrado. La UDD tiene 16.000 alumnos en nuestros campus en Santiago y Concepción. Este año, 2.400 alumnos han tomado el curso de Responsabilidad Pública y 1.000 están participando en seis voluntariados, en los cuales hacen un importante aporte en favor de los sectores más desvalidos de la sociedad.

-¿CREE QUE EN ALGUNOS CASOS SE USA A LA UDD PARA REVANCHAS POLÍTICAS?

-La universidad no tienen camisetas partidistas de ningún tipo. La UDD está inspirada en valores que tratamos de transmitir a nuestros alumnos: amor al trabajo bien hecho, responsabilidad social y cultura del esfuerzo y el mérito.

-¿QUÉ LE PARECIERON LAS DECLARACIONES DE NICOLÁS CORREA, EL ALUMNO QUE TACHÓ A LA UDD COMO UNA UNIVERSIDAD ABCI. ¿LES PREOCUPA?

-Se hizo un escándalo de una frase desafortunada que un alumno hizo a título personal y que fue rápidamente rechazada por la Federación de Alumnos de la Universidad. Hay quienes prefieren quedarse con la caricatura, que no corresponde a la realidad, porque la UDD tiene alumnos de todas las comunas de Santiago y de la Región del Bío Bío, sin excepción.

-¿HAY ALGÚN PLAN DE TRABAJO INTERNO PARA QUE LA UDD NO TENGA ESOS ESTIGMAS?

-La Universidad tiene alumnos provenientes de

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	80	2	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

todos los sectores sociales y hace un esfuerzo sistemático por captar a los mejores de los colegios de menores ingresos. En concreto, este año entregamos más de 7.500 millones de pesos en becas a casi 5.500 alumnos que tienen mérito académico o que no pueden pagar el arancel. Como en Concepción tenemos una proporción mucho mayor de alumnos de colegios municipales y subvencionados, un 60% aproximadamente, la mayoría de las becas socioeconómicas se concentran ahí. Hay carreras como Enfermería e Ingeniería en Minería que recibieron más de un 40% de alumnos de los dos primeros quintiles en su primer año.

Tiempos de cambio

-EL CUMPLEAÑOS LLEGA JUSTO CUANDO SE DISCUTEN LOS ALCANCES DE LA REFORMA EDUCACIONAL. LA UDD COMPROMETIÓ SU APOYO A LA REFORMA, ¿ES UN APOYO TRANSVERSAL Y EN QUÉ SE TRADUCE EN TÉRMINOS CONCRETOS?

-Nosotros estaremos siempre disponibles para aportar en lo que nos sea requerido. Conocemos bien el sistema y tenemos una idea clara de qué elementos deben preservarse para proyectar un sistema sano, inclusivo y de calidad en el futuro.

-¿DEPENDE ESE APOYO DE QUE SE GARANTICE QUE LAS UNIVERSIDADES PRIVADAS PUEDAN ACCEDER AL FINANCIAMIENTO BASAL DEL ESTADO?

-Nunca hemos planteado que todas las universidades deban tener acceso a fondos basales. De hecho, hay un riesgo inherente a esta forma de financiamiento. La autonomía de las universidades es esencial para garantizar su libertad. Si ellas dependen del burócrata de turno, dejarán de ser la conciencia crítica de la sociedad. Por esto, es preferible que sean independientes del Gobierno para financiarse.

-¿CUÁLES SON LOS RIESGOS QUE IDENTIFICAN EN LA REFORMA PARA EL SISTEMA PRIVADO?

-El riesgo más grande es, sin duda alguna, la eventual fijación de los aranceles y las restricciones a las becas y al CAE que se puedan establecer. Las ayudas estudiantiles deben ir al alumno, independientemente de la universidad que elija. Es fundamental que todas las universidades reciban el mismo trato en este aspecto. Lo mismo corre para los fondos de investigación y planes de mejoramiento institucional, que deben ser concursables y a los que todas las instituciones deben tener acceso.

-¿CREE QUE DENTRO DE LA DISCUSIÓN NO SE HAN RECONOCIDO LOS APORTES DEL SISTEMA PRIVADO?

-Sin duda ha faltado objetividad al respecto. La ideología de moda hoy parece desconocer la relevancia de la educación privada y no aparecen con frecuencia voces para reconocer que este sistema le cambió la cara para bien a Chile. Multiplicó la cobertura y permitió que miles de jóvenes que antes no tenían acceso a la educación superior, ahora sí lo tengan.

-¿AHORA, LA UDD HA REALIZADO ADECUACIONES EN SU ESTRUCTURA Y/O MODELO CON MIRAS A LOS CAMBIOS QUE PUEDEN OCURRIR EN EL FUTURO?

-Desde que asumí como rector, hace ya más de tres años, he impulsado un proceso para preparar a la UDD para el momento en que los fundadores ya no estemos presentes en el día a día de la universidad. Es el proceso que naturalmente siguen las instituciones como la nuestra y no tiene nada de traumático.

-EN LA DISCUSIÓN PARLAMENTARIA DE LA REFORMA SE RECHAZÓ EL LUCRO COMO DELITO Y, POR ENDE, LAS PENAS DE CÁRCEL. ¿ES JUSTO A LA LUZ DE LO QUE HA PASADO EN DIFERENTES PRIVADAS?

-En el sistema de educación escolar, hasta ahora siempre se ha permitido que los colegios se organicen como entidades con fines de lucro. Esto posibilitó que muchos profesores emprendedores realizaran su aporte a la educación de nuestros jóvenes. Lo verdaderamente importante es la calidad de la educación, y no la forma de organización de los colegios. Lamento que el tema de la calidad no haya estado en el centro del debate.

-¿QUÉ OPINIÓN TIENE DEL MANEJO DEL GOBIERNO FRENTE A LA REFORMA EDUCACIONAL Y DEL MINISTRO EYZAGUIRRE?

-Le hemos ofrecido al ministro Eyzaguirre toda nuestra colaboración. Mi opinión es que la reforma debió haber partido por mejorar la educación pública, es decir, la municipal. Y por el diseño de una carrera docente más atractiva para los buenos profesores.

-EN ESE ESCENARIO DE POCA CLARIDAD, ¿CÓMO SE PLANTEAN PARA LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS?

-Desde hace algunos meses, nos encontramos de hecho en un proceso de planificación estratégica en el que reflexionamos acerca de los desafíos de largo plazo de la UDD. Creemos que, más allá de la coyuntura, debemos proyectarnos como una universidad que tiene un sello distintivo. El sello del emprendimiento y la responsabilidad pública. Una universidad que no nació para replicar lo que hacen las más tradicionales, con un fuerte compromiso con la cultura occidental y con el desarrollo de una sociedad de personas libres. Una que adhiere a los valores del humanismo cristiano occidental y que cree en el individuo por sobre las colectividades. Que defiende la diversidad y la libertad de pensamiento y su libre expresión. Una que no acepta ninguna forma de discriminación.

-¿QUÉ NUEVAS INVERSIONES SE ESPERAN DENTRO DE SU PLAN MAESTRO DE DESARROLLO?

-Efectivamente, a lo largo de estos 25 años hemos realizado muchas inversiones que hoy se observan en nuestras clínicas, laboratorios, edificios, centros de investigación, etc. Queremos continuar con este proceso y esperamos que las nuevas reglas del juego no lo dificulten. •••

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Titulo
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	78	3	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

“La ideología de moda hoy parece desconocer la relevancia de la educación privada y no aparecen con frecuencia voces para reconocer que este sistema le cambió la cara para bien a Chile”.

“Estamos orgullosos de ser lo que somos. El aporte de personas como Hernán Büchi, Cristián Larroulet, Joaquín Lavín y Hernán Cheyre, por nombrar a algunos, ha sido y seguirá siendo fundamental”.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Titulo
28/11/2014	CAPITAL (STGO-CHILE)	80	3	FEDERICO VALDES, RECTOR DE LA UDD "LA UNIVERSIDAD NO TIENE CAMISETAS PARTIDISTAS"

Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín: "No veo razón para que ellos dejen de participar en nuestro Consejo Directivo. Su participación y aporte seguirán siendo bienvenidos. Pero esas son decisiones personales".