

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
11/12/2012	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	30	2	ICUBO, FORMANDO LÍDERES QUE GENEREN CAMBIOS DE ALTO IMPACTO

## INNOVACIÓN

Instituto de Innovación Interdisciplinaria de la Universidad del Desarrollo

# ■ iCubo, formando líderes que generen cambios de alto impacto

/ Carmen Mieres G.

Innovación elevada a la tercera potencia. O innovación al cubo, que se nutre de tres disciplinas a simple vista disímiles pero que más allá de la superficie, se complementan. Eso es iCubo, el Instituto de Innovación Interdisciplinaria de la Universidad del Desarrollo (UDD), socio de CAMCHAL, que nació hace dos años de la mano de las facultades de Diseño, Ingeniería y Economía y Negocios para fortalecer la innovación en esa casa de estudios y formar a líderes capaces de generar beneficios de alto impacto en las áreas donde se desempeñen.

Considerar que estos temas se potencian aún más con una mirada transversal, está en la base de iCubo. Felipe Jara, director ejecutivo del instituto, explica que en ese sentido, analizan la innovación a partir de dos puntos de vista: desde el proceso, es decir, dilucidan cómo se generan los nuevos desarrollos; y estudian cuáles son las claves que bloquean –y desbloquean– el trabajo creativo, favoreciendo la innovación en diferentes contextos. Por eso, dice, lo que surge de iCubo se puede aplicar a distintas disciplinas y áreas del conocimiento.

"El interés por la innovación es transversal, no es patrimonio de nadie en particular. Sin embargo, las facultades de Diseño, Ingeniería y Economía y Negocios estaban,

**Hace dos años nació iCubo, de la mano de las facultades de Diseño, Ingeniería y Economía y Negocios con el objetivo de potenciar la innovación en la UDD y abordarla desde el punto de vista del proceso, estudiando cómo se generan los nuevos desarrollos, y determinando cuáles son las claves que bloquean –y desbloquean– el trabajo creativo.**

separadamente, intentando incorporar la innovación en sus mallas. Y pensaron hacerlo en conjunto porque seis ojos miran más que dos, porque sus visiones son bastante complementarias y porque en el mundo de la innovación, la diversidad es un valor fundamental. Con esto, estamos comenzando a generar una nueva forma de educar", plantea el ejecutivo.

### Los cuatro pilares

iCubo nace en enero de 2011 producto de la alianza entre la Universidad del Desarrollo y el Stanford Technology Ventures Program (STVP), el centro de emprendimiento e innovación de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Stanford. El acuerdo, que originalmente se extendía hasta 2013 y que se renovará hasta 2016, implica básicamente transferencia de conocimiento (ver recuadro).

Fuera de eso, añade Jara, son cuatro las áreas de trabajo de iCubo. Y en cada una de ellas la agenda 2013 viene "nutrida": extensión, asesorías y proyectos, y estudios.

\* Educación: existe un minor en inno-

vación, que corresponde a cursos optativos para alumnos de pregrado, de cualquier carrera de la UDD. Creatividad, design thinking, innovación tecnológica, emprendimientos TIC son algunos de los cursos que se imparten a todos los alumnos de la universidad. Diplomados –abiertos– en innovación e intraemprendimiento son otras opciones.

Y añade que una de las "joyas" en este ámbito es el d-Lab, una vía complementaria de cierre del último año de Ingeniería Civil Industrial, Diseño e Ingeniería Comercial, la posibilidad de cursar el 60% de su último año en esta iniciativa de innovación y emprendimiento, previo proceso de selección. "Acá existe lo que denominamos el TIA, Taller de Innovación Aplicada, cuya fortaleza está en la formación de grupos interdisciplinarios entre los alumnos para resolver un desafío real de innovación, planteado por alguna empresa", explica Jara.

\* Extensión: charlas sobre innovación y emprendimiento dictadas principalmente por los académicos de Stanford, pero tam-





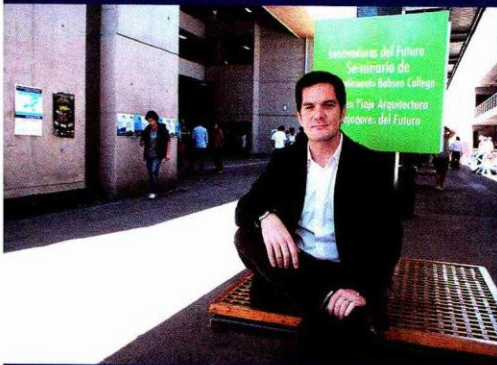
Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título
11/12/2012	DIARIO FINANCIERO (SANTIAGO-CHILE)	31	2	ICUBO, FORMANDO LIDERES QUE GENEREN CAMBIOS DE ALTO IMPACTO

## INNOVACIÓN

### Espacio de acciones conjuntas

Tener una "experiencia Silicon Valley". Eso, además de perfeccionamiento en sus áreas, es lo que obtienen los docentes de la UDD que viajan a la Universidad de Stanford, en el marco del acuerdo que existe con el Stanford Technology Ventures Program (STVP), de la Facultad de Ingeniería de ese plantel. Gracias a esta alianza, profesores chilenos (unos diez al año) tienen la posibilidad de capacitarse –por períodos cortos- en EEUU y académicos del STVP vienen al país para dictar charlas y seminarios. Pensando en la extensión del mismo hasta el año 2016,

Felipe Jara, director de iCubo, sostiene que la idea es continuar con estos intercambios (quizás por períodos más largos); desarrollar postgrados en conjunto "y que nos podamos convertir en un hub regional, atrayendo a estudiantes del Cono Sur"; profundizar el aporte del STVP en el d-Lab; y hacer proyectos de "alto impacto" a nivel nacional. "Estamos diseñando uno donde también participa la PUC. Se trata del e-ship: un barco que navegará por la Patagonia en marzo, con cursos y desafíos de innovación para los alumnos", ejemplifica Jara.



Alexandra Valenzuela

Felipe Jara, director ejecutivo de iCubo.

bién con los "gurús" de estos temas a nivel mundial.

\* **Asesorías y proyectos:** "En este ámbito se inserta, por ejemplo, iniciativas como el e-Ship y un plan que tenemos para asesorar al Puerto de Arica en la generación de una cultura de innovación. Nuestra idea es generar proyectos que sean de alto impacto a nivel comunicacional y de transformación, sobre todo a nivel regional", explica el ejecutivo.

\* **Estudios:** existe en carpeta el proyecto de elaboración de un Ranking de Culturas Creativas Corporativas, para determinar cuáles son las empresas que tienen un mejor clima interno para desarrollar la creatividad y la innovación. Medirá variables como tolerancia, confianza, liderazgo, si existe tiempo en la organización para innovar, entre otras. Pretende establecer, en el fondo, si es que existe un sistema institucionalizado de innovación. ■

### Expandiendo los límites de la mente

Felipe Jara destaca una iniciativa de iCubo que ya lleva dos años y que apunta a fortalecer la cultura de innovación de los estudiantes a través de la experiencia en terreno en centros mundiales de desarrollo tecnológico. Se trata de "Innovadores del Futuro", que conecta a los alumnos con modelos de gestión y conocimiento aplicado en polos donde la innovación forma parte de la lógica educativa y productiva. Además, el hecho de viajar y conocer centros mundiales que son modelos en términos de desarrollo innovador, permite que estos futuros líderes "se abran a nuevas posibilidades y formas de hacer las cosas, incorporando a su formación herramientas y redes de contacto que facilitan el emprendimiento desde edades tempranas", acota.

Este año el viaje fue a Israel, país que por su nivel de innovación es reconocido como el "segundo Silicon Valley" e, incluso, ha sido bautizado como la "Start up Nation" por excelencia, debido a la importancia que le da al emprendimiento a través del fuerte apoyo que el Estado le ha dado a la creación de una red de incubadoras y de venture capital.

