

Federico Valdés, prorector de la Universidad del Desarrollo:

“Nos duele que se hable mal de la UDD; es una fundación sin fines de lucro”

El académico de una de las casas de estudio que fueron criticadas en medio del conflicto estudiantil asegura que ésta busca la excelencia, dice que los cuestionamientos a Lavín fueron injustos y explica el origen de la inmobiliaria Ainavillo, que arrienda terrenos a la universidad.

GUILLERMO MUÑOZ

“**N**uestra gente está tremendamente dolida, porque se habló mal de la universidad y se trató de estigmatizarla como algo que no es, y nosotros, en razón de que uno de los fundadores estaba siendo atacado, esperamos hasta que ese tema se resolviera para hablar”.

Federico Valdés, prorector de la Universidad del Desarrollo, reitera enfáticamente que su casa de estudios “busca la excelencia académica” y que en ningún caso es una institución con fines de lucro, como lo señalaron algunas críticas que aludían a que parte de los terrenos en que funciona son arrendados a la inmobiliaria Ainavillo, de propiedad de los fundadores de la universidad. Particularmente, los cuestionamientos surgieron en medio del conflicto estudiantil y debido que el ex ministro de Educación, Joaquín Lavín, fue uno de los fundadores de la universidad y de Ainavillo.

“Me parece insólito que el hecho de que un ministro que tuviese como parte de su currículum haber fundado una universidad y haber trabajado en ella haya terminado siendo una razón para atacarlo con consignas ideologizadas, entre otros, por gente que a mi juicio debió abstenerse o defenderlo, pero que aprovecharon esta circunstancia para, de esa forma, posicionar mejor a sus instituciones. Eso fue muy ingrato”, dice.

—¿Se refiere a rectores de otras universidades privadas?

—Sí, claro. No es muy difícil darse cuenta quiénes. Faltó altura de miras, y lo lamento.

—¿Cómo ve el futuro del conflicto estudiantil en general?

—A mí me preocupa mucho que el resultado final de esto vaya a ser que los más vociferantes obtienen más beneficios. Eso es malo para el sistema universitario, porque podemos terminar con que quienes hacen más ruido, que son muy pocos respecto del total, consigan más recursos para sus instituciones. Segundo, porque puede ocurrir, producto de la dinámica que se ha dado, que para apagar el problema se destinen recursos a la educación universitaria en vez de dedicárselos a la educación básica y prebásica, que es donde más se necesita. Y, tercero, es malo para el país, porque cuando un grupo organizado es capaz de conseguir más atención en las decisiones, se puede terminar entregando más recursos en educación cuando pueden ser entregados en otros ámbitos, como vivienda o salud. Por lo tanto, me preocupa que el Gobierno no vaya a caer en la tentación de querer resolver estos problemas entregando más recursos a los que salen a las calles con pancartas.

—¿Y cómo cree que actuó Lavín en este conflicto?



Me preocupa que el Gobierno no vaya a caer en la tentación de querer resolver estos problemas entregando más recursos a los que salen a las calles con pancartas.”

MACARENA PÉREZ

—Él de verdad quería realizar cambios en la educación superior, acercarse a un sistema más dinámico, que permitiera que los recursos se entregasen de acuerdo con las necesidades y méritos de las personas. En ese sentido, todo lo que se haga para aumentar lo concursable versus lo basal o lo histórico es positivo.

—Usted dice que teme que los más vociferantes obtengan más beneficios. ¿Lavín actuó bien al respecto?

—Su orientación inicial era ésa. Hacia el final se produjo tal trifulca con el asunto de las acusaciones personales contra él, muy injustas, que no sé cómo iba a terminar eso.

—¿Qué le pareció el cambio de ministro de Educación?

—Sin duda, ayudó a descomprimir una situación que se estaba haciendo intolerable.

—¿Y teme que Felipe Bulnes vaya a ceder ante las movilizaciones?

—Para nada. No lo conozco personalmente. He leído entrevistas que ha dado después de hacerse cargo, y no me da la impresión para nada de que sea una persona dada a ceder ante las presiones.

—¿Qué le parece que Víctor Pérez, rector de la Universidad de Chile, se haya mostrado reacio a que representantes de las universidades privadas participen en las conversaciones para una reforma?

—Me parece de toda lógica que las universidades privadas participen de la discusión, porque más de la mitad de los alumnos universitarios estudian en ellas.

—¿Cómo evalúa la actuación de Víctor Pérez en el conflicto?

—Fue mi profesor de sistemas de información en la Facultad de Comunicación, y desde ese tiempo cultivé una muy buena relación con él. Creo que tiene a su cargo la universidad más compleja, y no sólo desde el punto de vista de su actividad universitaria, sino también de sus constituyentes. Tiene una serie de restricciones distintas de las que tienen otros rectores. Eso no quiere decir que yo comparta los intereses que él está defendiendo, y no me parecería bien que el ministro cayera en la tentación de ceder ante las solicitudes de cada una de las universidades.

“Lucro vs. excelencia”

—¿Qué le parece la discusión en torno al lucro?

—El tema del lucro ha sacado de la discusión el tema esencial, que es la calidad. Si un alumno va a una universidad, tenga ésta la estructura jurídica que tenga, si recibe una buena formación, vamos a lograr lo que buscó. Ahora, es muy difícil que una universidad con fines de lucro alcance altos niveles de excelencia porque la parte de sus ingresos o excedentes, que va a remunerar a los controladores, deja de gastarse en contratar mejores profesores, financiar más investigación o construir laboratorios. Hay una tensión inevitable.

—¿Tiene la Universidad del Desarrollo fines de lucro?

—Nosotros somos una universidad sin fines de lucro. Hemos funcionado siempre como tal, y es por

eso que hemos podido, en sólo 20 años y sin ayuda de nadie, construir la universidad que hemos construido, y de la que estamos orgullosos.

—¿Por qué el ministro Lavín dijo que recuperó su inversión en la UDD? ¿Cómo se entiende eso?

—El ministro Lavín se equivocó profundamente. Cuando partimos hicimos un aporte de capital a la universidad, que es una fundación sin fines de lucro, y ese aporte no ha sido tocado, fue hecho por cada uno de los fundadores y es parte del patrimonio de la universidad. A lo que él se refería era al hecho de que él vendió sus derechos en una sociedad inmobiliaria que se creó para permitir el crecimiento de la universidad.

—La inmobiliaria Ainavillo...

—Se han dicho muchas cosas, y a mí me gustaría aclararlas. Nosotros nos dimos cuenta de que teníamos que construir nuestro primer edificio en 1992, porque las instalaciones que arrendábamos eran precarias. Fuimos al sistema financiero a pedir un préstamo y se nos dijo: ‘a esta universidad de 450 alumnos que funciona en estas casas arrendadas no le vamos a prestar plata. Sin embargo, a los fundadores, no hay problema en prestarles, de manera que sean ustedes quienes respalden esto’. Construimos entonces ese primer edificio a través de Ainavillo, que le arrienda ese edificio hasta hoy a la UDD, en Concepción. Y para que nuestro propósito de hacer una universidad de excelencia no se viese amenazado por esto, hicimos una investigación con gente experta, para determinar cuál era el arriendo que hubiese tenido que pagar la universidad si la inmobiliaria hubiese sido de un tercero. Y ese monto sirvió para hacer un contrato que está vigente hasta hoy.

—¿Se ha reajustado?

—No ha sido reajustado ni aumentado, y hoy el monto que paga la universidad por ese edificio está muy por debajo del mercado. Luego, los siguientes edificios que se construyeron usaron el mismo sistema. Pero en la medida en que el mercado financiero empezó a ver con mejores ojos a las universidades privadas, dejamos de usar la inmobiliaria, y por lo tanto de los edificios que tenemos hoy, hay varios que la universidad está financiando a largo plazo.

—¿Los contratos con Ainavillo seguirán?

—Tenemos contratos que amarran a la inmobiliaria Ainavillo por 20 o más años. Fue un instrumento para que la universidad pudiera concentrarse en crecer.

—Cuando terminen los contratos, ¿se va a cambiar el sistema?

—La universidad va a terminar siendo dueña de todos los inmuebles. Eso va a ser en dos años más, en cinco años más, no sé, pero es el cauce natural de lo que debería ocurrir.

—¿Cuál es la participación de Joaquín Lavín y Cristián Larroulet hoy?

—Ninguna. Ambos salieron formalmente cuando asumieron como ministros. Aquí las acusaciones contra Joaquín Lavín fueron de una injusticia tremenda, porque lo único que hizo fue poner capital, arriesgarse, cobrar un arriendo de mercado y, llegado el momento, vender sus derechos en esta inmobiliaria, también a precios de mercado.

—De todas maneras, la plata de la inmobiliaria no va a la universidad, sino que a los dueños.

—Por supuesto. Pero hay una percepción errada de gente que piensa que los excedentes van a la inmobiliaria. Si decidimos aquí subir los aranceles o aumentar el número de alumnos, eso no le cambia en nada la vida a la inmobiliaria. Todos esos recursos quedan en la universidad y son asignados a nuevos proyectos dentro de ella. Pagar lo que corresponde de acuerdo al mercado a la inmobiliaria no es distinto de pagar una renta de mercado a uno de los fundadores que trabajan en la universidad.

—¿Los sueldos de la universidad son a precio de mercado?

—Absolutamente.

—¿Hay alguna otra área en que se pueda decir que hay utilidades o fines de lucro?

—En esta universidad, ninguno. ■

Crítica por “Cota mil”: “Si no hubiese sido hecha con mala intención, sería divertida”

—¿Qué le parecieron las críticas a las universidades de la “cota mil”, que aludía, entre otras, a la UDD?

—Es una crítica lanzada para estigmatizar a algunas universidades que, coincidentemente, son las mejores privadas y que, en nuestro caso, no corresponde a la realidad. De partida, el 40% de nuestra actividad ocurre en Concepción, donde no existe esta segregación y por lo tanto esos alumnos no pueden ser estigmatizados de esa forma que, si no hubiese sido hecha con mala intención, sería divertida.

—La crítica original vino del padre Felipe Berríos.

—Evidentemente él quería posicionar a la universidad en la que él estaba involucrado, mejor que a ésta. En el caso nuestro, ¿por qué terminamos instalados acá? (San Carlos de Apoquindo) Porque éste era uno de los lugares de la Región Metropolitana donde había grandes espacios y buenos accesos.

—La crítica apuntaba a que los alumnos “de la cota mil” se formaban lejos de

la realidad del país.

—Además de lo de Concepción que le decía, tenemos una clínica en Vicuña Mackenna, entre La Florida y Puente Alto. Hemos construido más de dos mil metros cuadrados en el Hospital Padre Hurtado, que no queda precisamente en la cota mil. Tenemos una clínica jurídica en Renca. Es decir, parte importante de nuestra actividad ocurre en un campus distinto de éste. Desde que partimos hemos impulsado a nuestros alumnos a participar en actividades de apoyo e involucramiento en la comunidad. La semana pasada estuve en la Octava Región acompañando a un grupo de 200 alumnos que estaban en trabajos de invierno y cuando se produjo el terremoto nuestra facultad de medicina se volcó sobre la localidad de Iloca. Y le insisto, en esta universidad buscamos la excelencia. El año pasado, fuimos segundos en el examen único nacional de conocimientos de Medicina, después de la UC. Y tenemos investigación bastante sofisticada. En Medicina se investiga sobre células madres para niños con piel de cristal y se está buscando una vacuna para el hantavirus.

VEN A PROBAR TODOS LOS MODELOS.

WINTER SHOWROOM CASAPIEDRA

SOLO HASTA EL 7 DE AGOSTO

Bonos de hasta \$2.700.000**

- Lunes a viernes de 12:00 a 20:00 hrs.
- Sábado 10:00 a 20:00 hrs.
- Domingo 10:00 a 18:00 hrs.

*Marcas en exhibición: Suzuki, Renault y Mazda.
**Renault Koleos 4x2 MT con financiamiento Amicar.

Encuentra estas ofertas y muchas más en todos los locales DercoCenter a lo largo del país.

600 60 DERCO

DERCO

Concertacionistas químicamente puros que se quedaron trabajando para el Estado

Sebastián Dávalos, hijo de Michelle Bachelet (cargo en la Dirección Económica del Ministerio de Relaciones Exteriores)

Pablo Orozco, ex jefe de Comunicaciones de Ricardo Lagos (gerente de Comunicaciones de Codelco Chile)

Isabel Seoane, ex jefa de Comunicaciones de Soledad Alvear (subgerenta de Comunicaciones de EFE)

D 9



EL MERCURIO

REPORTAJES

D

SANTIAGO DE CHILE, DOMINGO 31 DE JULIO DE 2011

reportajes@mercurio.cl

LOS PRIMEROS 15 DÍAS DE ANDRÉS CHADWICK EN EL GABINETE DE SEBASTIÁN PIÑERA:

La Moneda vuelve a tener UN PÁNZER

Tiene una relación privilegiada con el Presidente Piñera y un trato de "igual a igual" con los ministros Hinzpeter y Larroulet. Esta semana su mano se notó en la nominación de los nuevos senadores de la Alianza, fue el interlocutor con la Concertación para la cita con el Mandatario y lideró la reacción de malestar de La Moneda cuando se frustró el encuentro. Además, estuvo en el plan de nominación de los nuevos subsecretarios y la próxima semana se encargará de monitorear proyectos de la agenda legislativa. Así es el perfil político del nuevo vocero de Palacio. D 6 y D 7

SENADOR JAIME ORPIS (UDI):

“Necesitamos una medida radical en Arica y eso pasa por el tema tributario”. D 14 y D 15



26 de julio de 2011

Chadwick invitando a almorzar al secretario general de la OEA, José Miguel Insulza, a la Segegob.

HECTOR FLORES

EL SENADOR PS JUAN PABLO LETELIER:

“El arreglo institucional que viabilizó la transición se agotó”

El vicepresidente del Senado afirma que es necesario un "nuevo pacto político y social" que reemplace a los acuerdos que se efectuaron posplebiscito del 89 y que hoy "no dan el ancho" ante las demandas de la ciudadanía. D 4

El prorrector de la UDD, Federico Valdés: “Nos duele que se hable mal de la universidad”

El académico afirma que su casa de estudios es una fundación sin fines de lucro y explica cómo funciona la inmobiliaría Ainavillo. Además, comenta el rol de Lavín en el conflicto estudiantil y su paso por la institución. D 8

22 personalidades hablan sobre qué les inquieta del Chile de hoy. D 12